

# 国際M&Aのダイナミズムと交渉のツボ

～国際M&Aで失敗しないノウハウ、欧米とアジア新興国におけるアプローチの相違を比較論的観点から解説～

かなえ ひろゆき  
講師 **鼎 博之** 氏

アンダーソン・毛利・友常法律事務所  
パートナー 弁護士・ニューヨーク州弁護士

日時 平成29年3月2日（木）午前9時30分～12時30分

イギリスのEU離脱交渉の開始、トランプ米国大統領の就任という期待と不安が渦巻く2017年が始まりました。混迷の2017年こそ日本企業にとっては、ダイナミックに国際M&Aを実現するチャンスのある年です。2016年7月には、ソフトバンクグループが、3.3兆円で、英半導体大手アーム・ホールディングを買収するなど、積極的なM&Aが実現しました。これは、英国ポンド30%急落のメリットを最大限に取り入れたダイナミックな国際M&Aの1例です。

M&Aは、複雑化・多様化する市場のニーズを迅速に取り組みむために新たな事業を買収する手段として、あるいは、世界市場での競合相手との生き残りをかけた市場獲得手段として使われるなど、様々な目的で利用されています。

ところが、欧米でのM&Aとアジアや中南米新興国のM&Aにおいては、政治・経済・社会・文化的背景の違いから欧米とは異なったアプローチが必要です。このような相違点を理解して臨まないとM&Aの実行には大きな法的リスクを抱え込むこととなります。

本セミナーでは、講師の30年余に及ぶクロスボーダーM&Aの経験をもとに、国際M&Aのダイナミズムと交渉のツボ、海外法律事務所や会計事務所、FAの選択のコツなど、国際M&Aで失敗しないノウハウを提供します。

1. はじめに～国際M&Aのダイナミズムと交渉のツボ
2. 交渉相手のアイデンティティ
  - ・政府系か民間系か
  - ・ファミリー企業か上場会社か
  - ・相手方交渉担当者のバックグラウンドと権限の範囲
3. 海外法律事務所や会計事務所、FAの選択のコツ
4. 交渉場所
5. タイムスケジュール ～ 時間があるか、ないか
6. 交渉言語
  - ・交渉担当者の交渉言語能力
  - ・複数言語の場合の注意点
7. 文化的、宗教的な背景の相違
8. 契約に対する考え方の相違
  - ・締結された契約は遵守されるか
  - ・契約を締結してから交渉するか
9. 各当事者の交渉目的、交渉に対する誠意度
10. 国民性の相違（論理か、人間関係か）

## 【講師紹介】

1976年早稲田大学法学部卒業、1979年最高裁判所司法研修所修了・弁護士登録、1987年イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校ロースクール修士課程修了、1987年ニューヨーク・クドールブラザーズ法律事務所勤務、1988年ニューヨーク州弁護士登録、2007年ビンガム・マカッチェン・ムラセ外国法事務所 坂井・三村・相澤法律事務所（外国法共同事業）にパートナーとして参加、2012年ヤマトホールディングス株式会社社外監査役就任、2015年統合により現事務所にてパートナーとして参画。

主要著書等：「M&A実務の基礎」（商事法務 2015年）（共著）、「企業経営を育てるコーポレートガバナンス 監査役機能強化」（THE LAWYERS 2015年2月）、「企業のための労働実務ガイド Q&A と書式」共著『商事法務』（2013年2月）、「Investing Across Borders 2010 - Indicators of foreign direct investment regulations in 87 economies」Contributing to Japan portion『Investment Climate Advisory Services World Bank Group Report』（2010年8月）他多数。  
※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会

■後援 金融財務研究会

http://www.kinyu.co.jp

Facebook : <http://www.facebook.com/keichoken>

Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog : <http://keichoken.blogspot.com/>

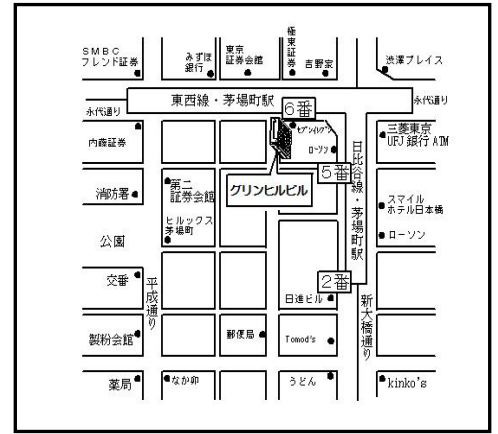


開催日

平成29年3月2日(木)  
9:30~12:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム  
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8  
TEL 03-5651-2030  
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅  
6番出口より徒歩1分  
(開場は開演の30分前です。)



参加費

1名につき34,900円  
(消費税、参考資料を含む)  
1社2名以上同時に参加お申込みいた  
だいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合は  
その旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <http://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル  
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄か  
らもお申込いただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下  
記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に  
合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致し  
ませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご  
参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料で  
ご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時  
は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)  
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催される  
セミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱東京UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281  
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

FAX 03-5695-8005

国際M&Aのダイナミズムと交渉のツボ

3/2

### ◆参加申込書◆

平成29年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい  *セミナーコード 0411 (Law-290411)	会社名	TEL FAX	
	所在地	E-Mail 〒	
	参加者ご氏名	部課名	
	〃	〃	
	〃	〃	
	〃	〃	
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。