

ガバナンス DD と

ガバナンス PMI の実践

～M&A 各フェーズにおける、ガバナンスの論点と実際的な対応策～
— ガバナンスの基本方針から設計と確立、メンテナンスまで —

講師 ^{かさい こう} 笠井 洸 氏 株式会社ベイカレント・コンサルティング
M&A ストラテジーコンサルタント

日時 平成30年3月27日(火) 午前9時30分～12時30分

ひとたび M&A を行えば、事業内容だけでなく、文化や風土の異なる企業を経営しなければなりません。その際に重要となる「ガバナンス」は、その言葉が示す範囲が明確でなく、決まった方法論も確立されていません。買収した相手次第の要素も大きく、そのため、多くの企業担当者にとって不安の種となっています。

この講義は、DD から PMI までの M&A 全工程を追いながら、ガバナンスの観点で重要となる論点やポイントを網羅することが狙いです。学術的な話より実践知を重視し、現場で使える基本的なフレームワークを持ち帰って頂きます。

1. ガバナンス DD の実践～ガバナンスの基本方針～

- ・ 買収目的と創出したいシナジーの明確化
- ・ 創出したいシナジー別、必要となるガバナンス
- ・ 買収先企業の資料から読み取る、相手企業の力量チェックポイント
- ・ マネジメントインタビュー時の質問項目
- ・ ガバナンス基本方針の決定

2. ガバナンス PMI の実践①(契約締結～履行まで)～ガバナンスの設計～

- ・ 経営トップとのチームビルディング
- ・ 経営体制・組織のチェックポイント
- ・ 目標設定・モニタリングのチェックポイント
- ・ 人事人材のチェックポイント
- ・ 責任権限・ルールのチェックポイント
- ・ ガバナンスの 100 日プラン作成

3. ガバナンス PMI の実践②(契約履行～100 日まで)～ガバナンスの確立～

- ・ 経営幹部の見極めとリテンション
- ・ 組織診断による火種の炙り出し
- ・ シナジー創出のモニタリング

4. ガバナンスのメンテナンス(100 日以降)

- ・ メンテナンスの考え方
- ・ 最初の PMI でやりきれなかった宿題の清算～「セカンド PMI」の考え方
～質疑応答～

【講師略歴】野村総合研究所を経て、ベイカレント・コンサルティング シニアマネージャー。
経営戦略、M&A～PMI、組織力強化に係るコンサルティングに従事。

※講師と同業者の方のご受講をお断りします。 ※ 録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会

■後援 金融財務研究会

<http://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <http://www.facebook.com/keichoken>

Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog : <http://keichoken.blogspot.com/>



開催日

平成30年3月27日(火)
9:30~12:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8
TEL 03-5651-2030
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅
6番出口より徒歩1分
(開場は開演の30分前です。)

参加費

1名につき34,500円
(消費税、参考資料を含む)
1社2名以上同時に参加お申込みいた
だいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合
はその旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <http://www.kinyu.co.jp/>
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄から
もお申込みいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下
記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に
合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致し
ませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご
参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料で
ご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時
は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催される
セミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱東京UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

FAX 03-5695-8005

ガバナンスDDと
ガバナンスPMIの実践
3/27

◆参加申込書◆

平成30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい	会社名	TEL FAX	
	所在地	E-Mail 〒	
	参加者ご氏名	部課名	
	〃	〃	
	〃	〃	
	〃	〃	
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX

*セミナーコード 0561 (M&A-300561)

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。