

# 2020年以降を見据えた ホテル経営・開発の現状と新たな潮流

講師 さわだりゅうじ  
**澤田竜次氏**

PwC コンサルティング合同会社  
リアルエステート&ホスピタリティ  
パートナー

日時 平成30年6月19日(火) 午後1時30分~午後4時30分

足元では堅調に推移するホテルマーケットですが、急増する新規開発や民泊等への“需要の漏れ”も懸念される中、ホテルマーケットは既に2020年以降を見据えて、新たなステージに向かっていきます。既存プレイヤーがチェーンを拡大し、また新たな価格帯(セグメント)への参入を行う中、新たなプレイヤーによるホテル事業への参入も散見され、需要伸びは期待される一方で、競争も間違いなく激化していくことが想定されます。

そのような環境下において、如何にプロパティレベルで差別化を行い競争優位を保つのか、チェーン本部による支援機能を如何に強化すべきか、または複合開発の中でホテルをどのように位置づけるべきか、等々様々な課題が浮かび上がって来ています。

本セミナーでは、このような難しい舵取りが求められる時代の中で、ホテル経営・運営・所有はどうあるべきかの視点から、解決に向けた方向性を探ります。

## 1. ホテル開発・投資マーケットの現状理解

- ① ホテルパフォーマンスおよび開発・投資の現状について
- ② 堅調な国内需要と様々なリスク要因を抱えるインバウンド需要の今後の見込みについて
- ③ 各プレイヤー(オペレーター・デベロッパー・投資家等)の戦略について

## 2. ホテル開発(新規開発・建替え)についての検討課題

- ① 2020年以降のマーケットを見据えたホテルコンセプトのトレンドと在り方(デザイン性・機能性等の観点から)
- ② 事業性・収益性の視点からのホテルの運営形態(直営・リース・運営委託)に対する理解
- ③ オーナー・オペレーター双方の視点から見る運営委託・リース契約の要諦
- ④ 建設プロジェクトにおけるプロジェクト/コンストラクションマネジメント業務の現状と課題および必要性について

## 3. ホテルの事業としての課題と解決の方向性

- ① ホテル業界が抱える課題についての把握(人手不足、マーケティング・ブランド力向上等)
- ② 地方・海外マーケットへの展開の是非
- ③ 環境変化を踏まえたホテル業界の未来像

【講師紹介】旧第一勧業銀行(現みずほ銀行)での証券関連業務経験後、2000年4月に会計事務所系のコンサルティンググループに移籍し、主としてホテル、旅館、テーマパーク、カジノ、不動産業界に対するアドバイス業務を提供。その後、本年1月より現職に転じ、同業界に対して、事業戦略立案から組織・運営・人事・システム面でのコンサルティング業務を提供すると共に、ホテルを含む複合開発案件や建替え案件に対して、マーケット調査、コンセプトデザイン、オペレーター選定、PM/CM業務、ホテルアセットマネジメント業務等を提供している。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。



開催日

平成30年6月19日(火)  
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8  
TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅  
6番出口より徒歩1分  
(開場は開演の30分前です。)

参加費

1名につき34,700円

(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <http://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル  
TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄からもお申込いただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致しませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご参加になれなかった場合、当社および経営調査研究会主催の他のセミナーに無料でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)ご記入いただきました個人情報は、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催されるセミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱UFJ銀行	本店	1642356	三井住友銀行	本店営業部	7397637
三菱UFJ信託銀行	本店	2818151	みずほ銀行	東京営業部	1427715
三井住友信託銀行	本店営業部	2993982	りそな銀行	東京営業部	1693669

切らずにこのままお送り下さい

2020年以降を見据えた  
ホテル経営・開発の現状と新たな潮流  
6 / 19

## 参加申込書

FAX 03-5695-8005

平成 30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail 〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

\*セミナーコード` 1135 (Fin-301135)

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。