

# 管理会計を成功させる実務ポイント

～予算管理(予算策定、予測作成、月次決算分析)の活用～

講師 うめざわ ま ゆ み 梅澤真由美 氏 公認会計士  
管理会計ラボ株式会社 代表取締役

日時 平成30年6月20日(水) 午後1時30分～午後4時30分

管理会計は、将来の業績の改善に役立つ情報を経営に届けるとも価値が高いツールです。しかし、形式と提出期限が法律などで定められた制度会計の業務が中心で、管理会計になかなか時間が割けないという状況をよく目にします。

そこで、多くの会社で既に採用している「予算管理」を活用することで、負担なく管理会計への取り組みを始める方法を解説します。とくに、上場企業では、業績予想のための予測作成が経営管理のカナメですが、その具体的な方法に関する情報は多くありません。今回の講義では、予算策定、予測作成、月次決算分析という予算管理の根幹をなす3つのイベントを中心に扱います。

事業会社での経験が豊富な実務家会計士の立場から、フォーマットなどの具体的なヒントも交えながら、どのように管理会計の実務を進めたらいいのかを解説します。仕組みや工数の観点から、制度会計と連動した形で無理なく管理会計に取り組みたい方におすすめの講座です。

## 1. 管理会計と予算管理

- ①管理会計の目的
- ②制度会計と管理会計の違い
- ③「実務としての」管理会計とは
- ④管理会計実務のポイント

## 2. 予算策定

- ①年間スケジュール
- ②役割と種類
- ③予算作成の進め方
- ④数字の作成方法

## 3. 予測作成

- ①位置づけ
- ②役割と進め方
- ③数字のチェック方法
- ④予算・予測のフォーマット体系

## 4. 月次決算

- ①月次決算分析で何をすべきか
- ②前期比較
- ③予実比較

## 5. まとめ

管理会計への活用

【提供図書:講師著『今から始める・見直す-管理会計の仕組みと実務がわかる本』(中央経済社 税込 2,700 円)をテキストとして使用します。同書をお持ちで当日持参される方は、セミナー代金より 2,100 円割引いたします。】

### 【講師紹介】

2002年に公認会計士試験に合格したのち、監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)を経て、2007年より10年超、日本マクドナルド(株)およびウォルト・ディズニー・ジャパン(株)などの事業会社に勤務。経理・予算管理・経営企画など経営財務分野の幅広い業務に従事した。その後、管理会計ラボ(現管理会計ラボ株式会社)を開設し、現在は数少ない管理会計専門の公認会計士として、セミナー講師、書籍や雑誌の執筆、コンサルティングに活躍中。インターネット企業の社外役員も務めている。

事業会社での豊富かつ多様な実務経験を生かし、制度会計を活かした管理会計制度の構築、早期化と正確性向上を同時に達成する経理の業務改善といった「実務家会計士」ならではの業務領域を得意とする。「理論と実務をつなぐ」「ビジネスと数字をつなぐ」がモットー。

京都大学農学部卒業、京都大学大学院農学研究科修了。ボンド大学ビジネススクール修了(MBA)。

主な著書:「今から始める・見直す 管理会計の仕組みと実務がわかる本」(単著、中央経済社)。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 金融財務研究会

<http://www.kinyu.co.jp>

Facebook: <http://www.facebook.com/keichoken>

Twitter: <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog: <http://keichoken.blogspot.com/>

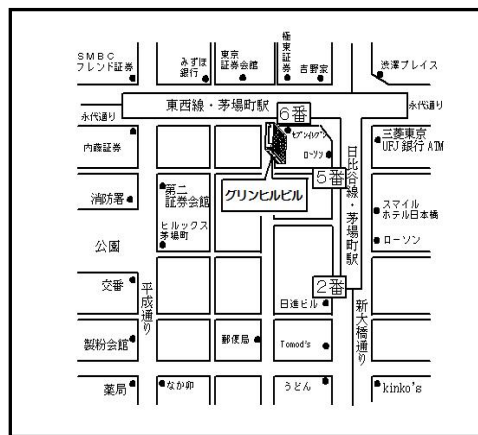


開催日

平成30年6月20日(水)  
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム  
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8  
TEL 03-5651-2030  
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅  
6番出口より徒歩1分  
(開場は開演の30分前です。)



参加費

1名につき36,500円  
(消費税、参考資料を含む)  
1社2名以上同時に参加お申込みいた  
だいた場合、お2人目から1名につき31,000円。追加申込みの場合は  
その旨ご記入下さい。又、書籍ご持参の方は、2,100円引きとなります。  
(店頭販売価格とは異なります)

申込先

金融財務研究会 ホームページ <http://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル  
TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄か  
らもお申込いただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下  
記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に  
合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致し  
ませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日  
ご参加になれなかった場合、当社および経営調査研究会主催の他のセミナーに無料  
でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の  
時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお問い合わせいたします。)  
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催される  
セミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱 UFJ 銀行 本 店	1642356	三井住友銀行 本店営業部	7397637
三菱UFJ信託銀行 本 店	2818151	みずほ銀行 東京営業部	1427715
三井住友信託銀行 本店営業部	2993982	りそな銀行 東京営業部	1693669

切らずにこのままお送り下さい

FAX 03-5695-8005

管理会計を成功させる実務ポイント  
6 / 20

## 参加申込書

平成30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい  <input type="checkbox"/> 当日受け取る <input type="checkbox"/> 持参する 書籍を (書籍をお持ちで持参される方は、 セミナー代金より2,100円割引致します)	会社名	TEL FAX	
	所在地	E-Mail 〒	
	参加者ご氏名	部課名	
	〃	〃	
	〃	〃	
	〃	〃	
*セミナーコード 1147 (Acc-301147)	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。