

＜元報道記者の弁護士が解説＞ 「忖度」と「らしさ」から考える企業不祥事 とコンプライアンス意識の向上策

～企業不祥事を起こさない企業風土を醸成するには～

講師 ^{す す き ゆ う す け} 鈴木悠介 氏 西村あさひ法律事務所
弁護士/元報道記者(TBSテレビ)

日時 平成30年8月8日(水) 午後1時30分～午後4時30分

いわゆる「森友問題」をきっかけに世間の注目を集めた「忖度」という言葉ですが、本来、忖度は適切になされる限り、組織の意思決定やコミュニケーションを円滑化させる「妙薬」となるはずのものです。しかし、元報道記者・弁護士としての視点から、数多くの企業不祥事を分析してみると、そこには忖度と組織的な不祥事との繋がりが見て取れます。

こうした不祥事の原因・背景となっているのは、忖度そのものの「効能」ではなく、「忖度の副作用」というべきものです。今回、このセミナーを通じて、こうした「忖度」の副作用が企業不祥事に繋がっていくメカニズムを明らかにすることで、企業不祥事を起こさない企業風土作りやコンプライアンス意識の向上に役立てていただければと存じます。

また、「忖度」とならんで、「らしさ」というキーワードを通じて、企業不祥事を分析してみると見えてくるものもあります。企業にとっての「らしさ」の欠如が企業不祥事に繋がったケースもあれば、逆に、過度な「らしさ」の追求が企業不祥事に繋がったケースもあります。こうした「らしさ」を意識したコンプライアンス意識の向上策についても、詳しく解説いたします。

1. 「忖度」とは？

- (1) 「忖度」の本来の意味は？
- (2) 「忖度」という言葉のこれまでの用法
- (3) 「忖度」は日本特有の文化？

2. 「忖度」の効能と副作用

- (1) 「忖度」には効能もあれば、中毒性・副作用もある
- (2) 「忖度の副作用」の4類型
- (3) 「忖度の副作用」がもたらす企業不祥事の4類型と具体例
(a)現場暴走型、(b)組織ぐるみ型、(c)佞臣(ねいしん)主導型、(d)ガラパゴス型

3. 「忖度の副作用」が生じやすい企業風土とその予防策

- (1) 「忖度」が起きやすい組織の特徴とは？
- (2) 忖度する側と忖度される側の意識のズレ
- (3) 山本七平氏の「空気の研究」から学ぶ
- (4) 「忖度」のメカニズムを理解した上で、企業風土を変えるには

4. 「らしさ」から考える企業不祥事とコンプライアンス意識の向上策

- (1) その企業「らしさ」の欠如が企業不祥事に繋がったケース
- (2) その企業「らしさ」の過度な追求が企業不祥事に繋がったケース
- (3) 「らしさ」を意識したコンプライアンス意識の向上策

【講師紹介】

経歴等：2007年東京大学法学部卒、TBSテレビに入社し、外信部、社会部等で報道記者として勤務。社会部などで報道記者として事件・事故取材にあたる中で「評論家で終わるのではなく、当事者と共に、問題の解決にあたりたい」との思いを強くし弁護士を目指す。現在は、西村あさひ法律事務所にて、企業不祥事対応や訴訟案件等に従事しながら、最近では、AI(人工知能)と法に関する業務分野についても取り組む。2013年第二東京弁護士会弁護士登録。2014年～日本パブリックリレーションズ協会 正会員、2017年～人工知能学会 正会員。

主な著書：「元報道記者の弁護士が提言 メディアの動きを先読みする広報になる！」(広報会議、2016年4月から連載)、「会社とAI(人工知能)－会社法への示唆－」(共著、資料版 商事法務 399号、2017)、「『忖度』から考える企業不祥事～忖度の『効能』と『副作用』」(西村あさひのリーガル・アウトLOOK、2017)、「名著から読み解く 日本型組織の特徴と不正防止への示唆」(ビジネス法務、2018年5月号)など多数。
※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会
■後援 金融財務研究会
http://www.kinyu.co.jp

Facebook : <http://www.facebook.com/keichoken>
Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>
Blog : <http://keichoken.blogspot.com/>

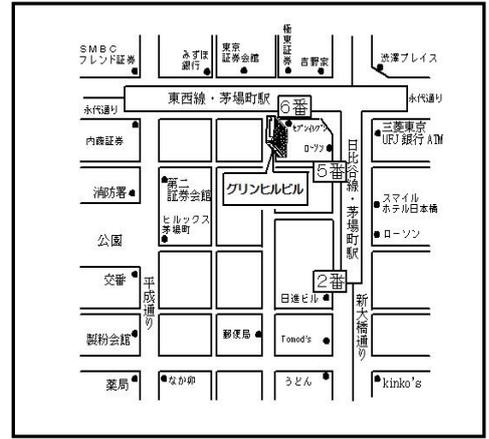


開催日

平成30年8月8日(水)
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8
TEL 03-5651-2030
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅
6番出口より徒歩1分
(開場は開演の30分前です。)



参加費

1名につき34,500円
(消費税、参考資料を含む)
1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <http://www.kinyu.co.jp/>
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄からお申し込みいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致しませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催されるセミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

「忖度」と「らしさ」から考える企業不祥事
とコンプライアンス意識の向上策
8 / 8

◆参加申込書◆

FAX 03-5695-8005

平成30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい *セミナーコード 1485 (Law-301485)	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail 〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。