

事業・業務を全体俯瞰して 経営資源を最適配分する手法

～事業活動のあり方を迅速かつ適確につかむ解決策の求め方～

講師 ひらいやすよ **平井泰世** 氏 トゥルーライズパートナー合同会社 代表 コンサルタント

日時 平成30年11月29日(木) 午後2時00分～午後5時00分

事業や機能の統廃合、グループガバナンスの強化、PMIの実行、複数の企業や部門を横断して進められる業務の見直しや再構築等に取り組む場合、何をどのようにすれば効果的に、且つ効率よく進めることができるのか。大きな改革・変革のテーマに取り組みられた方は、これまでどのような経験をされたことはないでしょうか。たとえば、

- 取り組みの仕方が個人や組織、時々々の事案で統一性や整合性が担保されない。
- 問題の捉え方が人の立場(部門や職位等)によって異なり、何が真の問題か分からなくなる。
- 現状実態が正しく把握されていない、または施策に反映されていない。
- 計画の期日を大幅に超過し、膨大な時間を使ってしまった。
- 経営向けの資料が何十枚何百枚にも及び要点をうまく伝えられない。

本セミナーでは、限られた経営資源の最適配分に向けた事業や業務の全体俯瞰アプローチの有用性やその効果、取り組みのすすめ方などを、幾つかの実例を交えながら、具体的に解説すると共に、手戻りなどを未然に防ぐ方法も併せてご紹介します。事案に対する経営層や上級管理職の迅速な理解と意思決定の支援に直結するだけでなく、検討リードタイム自体の短縮、議論の共通認識の促進、円滑なコミュニケーションに実効性を発揮します。

なお、本セミナーではトピックの特性上、経営企画のマネージャー相当以上、人事部(または総務/管理部)のマネージャー・シニアマネージャー以上、事業部門(営業、マーケティング、研究開発、製造等)のシニアマネージャー・ディレクター相当以上の方々を、主な対象者として想定しています。

1. 全体俯瞰の必要性
2. よくある問題のパターン(事例)
3. 全体アプローチと俯瞰マップの作り方(演習)
4. まとめと質疑応答

【講師略歴】旧セゾングループの西武百貨店にて約10年勤務、海外留学を経て(MBA、MS取得)、帰国後にPwCコンサルティング/IBMビジネスコンサルティングサービス(現IBMグローバルビジネスサービス)にて約10年プロジェクトの提案・実行ならびに方法論・アセット等の開発に取り組む。外資系コンサルティング会社入社を経て、2017年5月に組織力強化にフォーカスしたビジネスコンサルティング会社トゥルーライズパートナー(True Rise Partner LLC.)を設立。最終学歴は米国ハワイ大学大学院(MS、ツーリズムにおける計量経済予測モデリング)。【主なプロジェクト実績】「新商品開発イノベーション(事業/商品企画・開発・調達・生産技術・生産・営業の意思決定含む全プロセス刷新)」、「M&Aによる機能統廃合」、「調達と営業改革(原材料の原産地仕入から加工・国内販売までの機能等再配置)」、「シェアードサービス会社のオペレーション再構築」、「人材能力可視化と能力開発体系整備(能力定義、教育研修メニューの再設計)」ほか事業/オペレーション改革、事業戦略・新規事業開発、組織開発関連など多数。

※ 録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会
■後援 金融財務研究会

<https://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>

Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog : <https://kinyu.co.jp/blog/>



開催日

平成30年11月29日(木)
14:00~17:00

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8
TEL 03-5651-2030
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅
6番出口より徒歩1分
(開場は開演の30分前です。)

参加費

1名につき34,300円
(消費税、参考資料を含む)
1社2名以上同時に参加お申込みいた
だいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合は
その旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄から
もお申込みいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下
記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に
合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致し
ませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご
参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料で
ご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時
は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお問い合わせいたします。)
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催される
セミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

事業・業務を全体俯瞰して
経営資源を最適配分する手法
11/29

◆参加申込書◆

FAX 03-5695-8005

平成30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい	会社名	TEL FAX	
	所在地	E-Mail 〒	
	参加者ご氏名	部課名	
	〃	〃	
	〃	〃	
	〃	〃	
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX

*セミナーコード 2257 (Mgt-302257)

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。