

# 米国で強固な現地経営チームをつくる M&A・PMI・事業進出での人材戦略

～優秀な人材の実際の採用法、M&A後のキーマンの繋ぎとめ方、報酬、評価ほか実践的に～

やまかわ たけし 株式会社 Horizon Global  
講師 山川健志 氏 Management & Integration 代表取締役

日時 平成30年12月3日(月) 午前9時30分～12時30分

アメリカで経営危機に陥っていた幾つかの日系事業会社を、ピンチヒッターCEOとして修羅場の中で様々な改革を実行し、ターンアラウンドした際や、アメリカでゼロから事業をスタートアップした際、成功の鍵は強固な現地経営チームの形成でした。また、日本人CEOの下で10年間低迷していた日系米国ベンチャーが、米国人CEOの下強固な経営チームを形成し、3年でナスダック上場、5年で10億ドルの企業価値に成長しました。

本セミナーでは、既に米国で事業を展開している企業や、これから米国に進出する企業を対象に、経験・コネクション・高いスキルを有した米国人を採用し強い現地経営チームを作り上げる方法について、採用、報酬・ボーナス、評価・昇給、解雇・セバレンス、企業買収などの各ポイントにおいて、実例や様々なリスクを紹介しつつ、具体的かつ本音で解説します。

## 1. はじめに

- (1) 日系企業による米国投資の現状ーさらに活発なM&Aや直接投資
- (2) 人事上の問題による買収先企業や子会社での経営失敗の例
- (3) 日系米国子会社における人事問題発生の典型的な原因
- (4) 人材管理に影響する日米の違い

## 2. 現地経営チーム形成のための各ポイントにおける実例・リスク

- (1) 人材サーチ・採用の方法。ヘッドハンターの使い方
- (2) インタビューの進め方
- (3) 雇用契約・オファーレター・At Will採用の使い分け
- (4) 報酬・ボーナス・ストックオプションの決め方。交渉の方法
- (5) 医療保険・401K・有給休暇の重要性
- (6) 評価・ベースアップ・昇給・昇進の方法
- (7) Performance Improvement Planの活用
- (8) 解雇・Severance Package。弁護士との使い方
- (9) EEOC (Equal Employment Opportunity Commission) への対応
- (10) コミュニケーション・会議の進め方
- (11) 日本からの赴任者とのチーム形成の方法
- (12) 日本本社の人事制度との調整・統合
- (13) M&A後の買収先経営陣のRetainとAlign
- (14) HR部長・マネジャーの役割

## 3. 質疑応答

※ 同業者のご参加、録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

【講師紹介】15年にわたり数々の米国事業会社のM&A後のPMI、スタートアップ、事業拡大、事業再建などを実現。特に事業再建については、ピンチヒッターCEOとして3つの会社(80名～1000名規模)のターンアラウンドに成功。現在、(株)Horizon GMIの代表兼シニアコンサルタントとして、ニューヨークを拠点に、M&A後のPMI、スタートアップ、事業再建等の代行・支援サービスを提供中。<http://horizongmi.co.jp/>  
大学卒業後は経済職の国家公務員となり、内閣官房構造改革特区本部や地方再生本部の企画官、在米国日本大使館一等書記官を歴任するなど経済・政治・規制・外交など多岐にわたる経験を有する。早稲田大学法学部卒業。米国ワシントン大学MBA。

■主催 経営調査研究会  
■後援 金融財務研究会  
<https://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>  
Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>  
Blog : <https://kinyu.co.jp/blog/>

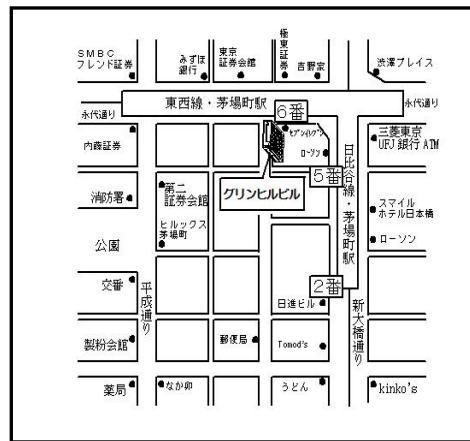


開催日

平成30年12月3日(月)  
9:30~12:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム  
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8  
TEL 03-5651-2030  
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅  
6番出口より徒歩1分  
(開場は開演の30分前です。)



参加費

1名につき34,300円  
(消費税、参考資料を含む)  
1社2名以上同時に参加お申込みいた  
だいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合は  
その旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル  
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄  
からもお申込みいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下  
記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に  
合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致し  
ませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご  
参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料で  
ご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時  
は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお問い合わせいたします。)  
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催される  
セミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281  
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

米国で強固な現地経営チームをつくる  
M&A・PMI・事業進出での人材戦略  
12/3

◆参加申込書◆

FAX 03-5695-8005

平成30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail 〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

\*セミナーコード 2271 (M&A-302271)

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。