

組織文化に着目し、自社の競争力を加速する

～その構成要素と変革に向けたアプローチの考え方と取り組み方法～

講師 ^{ひ ら い や す よ} 平井泰世 氏 トゥルーライズパートナー合同会社
代表 コンサルタント

日時 平成30年12月11日（火）午後2時00分～午後5時00分

会社を取巻く環境変化のスピードや激しさが増すほど、組織と「人の意識」の乖離が広がり、当初企図した成果や結果の獲得が困難になる場合が珍しくありません。グループの本社統括組織と各事業会社、本部と支社・支店・営業所、コーポレートスタッフと現場のフロントライン、または上司と部下などのコミュニケーションの不足や前提となる認識の齟齬などが原因となって、組織のパフォーマンスが低下し、ひいては人材の外部流出が起こっています。

その中で、マネジメントのレバー（梃子）のひとつである組織文化こそ、他社の模倣が困難であり、最強の競争力の源泉になりうるものといえるのですが、相対的に言えば、組織文化はあまり重視されてこなかった、または見直し・検証の機会を設けてこなかったのが実情といえるのではないのでしょうか。（曰く「当社の精神は今も昔も変わらない」、「当社の従業員は皆同様に理解しているし、行動してくれるものと思っている」等々）。

本セミナーでは、文化を媒介として組織の現状を把握し、あるべき方向を探索するアプローチを、事例交えてご紹介します。以下のようなことに該当する場合は、本セミナーを受講されることで、組織文化に関する思索の契機を得たり、その解決のヒントを掴むことができます。例えば、

- ・ 組織文化の概念や、その構成要素を理解したい。
- ・ 組織構成員が共有するものの見方や考え方、行動パターンなどを把握したい。
- ・ 組織文化の変革方法や変革の移行過程における対処の仕方を知りたい。
- ・ 組織を新たな方向へ向かわせる際、事前に当該構成員の反応などをおさえたい。
- ・ 自社従業員の傾向や特徴などを把握する方法を知りたい等。

なお、本セミナーでは、経営企画部、人事部等の課長職相当以上、及び M&A 業務に携わる関係者の方を主な受講対象として想定しています。

1. 組織文化とは
2. 文化の形成要素における問題（事例）
3. 組織文化の変革アプローチ
4. まとめと質疑応答

【講師略歴】旧セゾングループの西武百貨店にて約 10 年勤務、海外留学を経て（MBA、MS 取得）、帰国後に PwC コンサルティング／IBM ビジネスコンサルティングサービス（現 IBM グローバルビジネスサービス）にて約 10 年プロジェクトの提案・実行ならびに方法論・アセット等の開発に取り組む。外資系コンサルティング会社数社を経て、2017 年 5 月に組織力強化にフォーカスしたビジネスコンサルティング会社トゥルーライズパートナー（True Rise Partner LLC.）を設立。最終学歴は米国ハワイ大学大学院（MS、ツーリズムにおける計量経済予測モデリング）。【主なプロジェクト実績】「新商品開発イノベーション（事業／商品企画・開発・調達・生産技術・生産・営業の意思決定含む全プロセス刷新）」、「M&A による機能統廃合」、「調達と営業改革（原材料の原産地仕入から加工・国内販売までの機能等再配置）」、「シェアードサービス会社のオペレーション再構築」、「人材能力可視化と能力開発体系整備（能力定義、教育研修メニューの再設計）」ほか事業／オペレーション改革、事業戦略・新規事業開発、組織開発関連など多数。

※ 録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会
■後援 金融財務研究会

<https://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>

Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog : <https://kinyu.co.jp/blog/>



開催日

平成30年12月11日(火)
14:00~17:00

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8
TEL 03-5651-2030
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅
6番出口より徒歩1分
(開場は開演の30分前です。)

参加費

1名につき34,300円
(消費税、参考資料を含む)
1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄からお申し込みいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致しませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお問い合わせいたします。)
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催されるセミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

FAX 03-5695-8005

組織文化に着目し、自社の競争力を加速する
12/11

◆参加申込書◆

平成30年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい *セミナーコード 2337 (Mgt-302337)	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail 〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。