

企業アライアンスから国際M&Aまでの 論点と交渉のツボ

～失敗しない交渉ノウハウ、欧米とアジア新興国における
アプローチの相違を比較論的観点から解説～

かなえ ひろ ゆき

講師 **鼎 博之** 氏

アンダーソン・毛利・友常法律事務所

パートナー 弁護士 ・ ニューヨーク州弁護士

日時 2019年3月5日（火）午前9時30分～12時30分

米中貿易戦争の動向、ブレグジットなど2019年は様々なリスク要因が経営に影響します。日産とルノーの国際アライアンスにも暗雲が垂れ込めています。一方、2018年には、タケダが、シャイアーを6兆円で買収した例にみられるように、国際M&Aにおけるチャンスとリスクの見極めが極めて重要となります。

国内では、デジタル化の進展に伴うAI技術の発展、キャッシュレス決済システムの促進に伴う銀行とのアライアンス、デジタルプラットフォームとの提携など、従来のM&Aにはない柔軟な取引形態が考案され、実務上のデファクト・スタンダードとなっています。

このように、企業アライアンスやM&Aは、複雑化・多様化する市場のニーズを迅速に取り組むために新たな事業を展開する手段として、あるいは、世界市場での競合相手との生き残りをかけた市場獲得手段として使われるなど、様々な目的で利用されています。

本セミナーでは、講師の30年余に及ぶ企業法務の経験をもとに、企業アライアンスから国際M&Aまでの論点と交渉のツボ、企業アライアンス、国際M&Aで失敗しないノウハウを提供します。

1. はじめに～企業アライアンスから国際M&Aまでの様々なパターン
2. 業務提携の種類と特徴（技術提携、販売提携、生産提携）
3. 資本提携の種類と特徴（株式の持合い、合併会社設立、第三者割当）
4. 交渉相手のアイデンティティ
 - ・ 政府系か民間系か
 - ・ ファミリー企業か上場会社か
 - ・ ファンドか事業会社か
5. 海外法律事務所や会計事務所、FAの選択のコツ
6. 交渉場所、タイムスケジュール、交渉言語
7. 文化的、宗教的な背景の相違
8. 契約に対する考え方の相違
 - ・ 締結された契約は遵守されるか
 - ・ 契約を締結してから交渉するか
9. 各当事者の交渉目的、交渉に対する誠意度
10. 国民性の相違（論理か、人間関係か）

【講師紹介】

1976年早稲田大学法学部卒業、1979年最高裁判所司法研修所修了・弁護士登録、1987年イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校ロースクール修士課程修了、1987年ニューヨーク・クデールブラザーズ法律事務所勤務、1988年ニューヨーク州弁護士登録、2007年ビンガム・マカッチェン・ムラセ外国法事務弁護士事務所 坂井・三村・相澤法律事務所（外国法共同事業）にパートナーとして参加、2012年ヤマトホールディングス株式会社社外監査役就任、2015年統合により現事務所にパートナーとして参画。

主要著書等：「M&A実務の基礎」（商事法務 2015年）（共著）、「企業経営を育てるコーポレートガバナンス 監査役機能強化」（THE LAWYERS 2015年2月）、「企業のための労働実務ガイド Q&A と書式」共著『商事法務』（2013年2月）、「Investing Across Borders 2010 - Indicators of foreign direct investment regulations in 87 economies」Contributing to Japan portion『Investment Climate Advisory Services World Bank Group Report』（2010年8月）他多数。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。



開催日

2019年3月5日(火)
9:30~12:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分

(開場は開演の30分前です。)

1名につき34,500円

(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

参加費

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル

TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄からもお申込いただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致しませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご参加になれなかった場合、当社および経営調査研究会主催の他のセミナーに無料でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお問い合わせいたします。)ご記入いただきました個人情報は、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催されるセミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱UFJ銀行	本店	1642356	三井住友銀行	本店営業部	7397637
三菱UFJ信託銀行	本店	2818151	みずほ銀行	東京営業部	1427715
三井住友信託銀行	本店営業部	2993982	りそな銀行	東京営業部	1693669

切らずにこのままお送り下さい

企業アライアンスから国際M&Aまでの
論点と交渉のツボ

3 / 5

参加申込書

FAX 03-5695-8005

2019年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい	会社名	TEL FAX		
		E-Mail		
	所在地	〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者	部課名		
	TEL	FAX		

*セミナーコード 0411(Law-k190411)

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。