

部下の意欲を高め育成する 評価・目標設定手法

～人事担当者、全社・部門の人材開発・業績管理担当者、管理職向け～

講師 やまぐち ひろし **山口 博** 氏 モチベーションファクター(株)代表取締役
人事・人材開発・組織開発コンサルタント

日時 2019年4月8日(月) 午後2時00分～午後5時00分

「評価が形骸化している」「昇給や賞与査定のためにその場しのぎで評価している」「上司と部下で評価や目標のすり合わせができていない」「評価面談や目標設定面談が部下のやる気を削いでいる」・・・このような声が鳴りやみません。

そもそも評価や目標設定は、上司が部下の意欲を高めながら、前期の取り組みと業績を振り返り、改善点を見極め、今期さらに業績を向上させるために目標設定をして、具体的な取り組みを確認し合うものです。

しかし、上司が、評価や目標設定のフレームワークや記入方法は知っていても、評価面談や目標設定面談手法を知らないで、自己流で実施しているため、本来の評価・目標設定の効果がもたらされていないのが実情です。

本セミナーでは、部下の意欲を低下させがちな、評価・目標設定面談で、部下の意欲を高める手法、評価や目標設定の着眼点をその場で洗い上げ、絞り込む手法、定性評価さえも数値化する10種類の評価手法、育成のための評価面談手法を、演習方式により、その場で修得していきます。すぐに実践できる手法ですので、評価・目標設定面談を実施するタイミングで、自社で活用いただければ幸いです。

1. 部下の意欲を高める手法

- ・1分間で意欲を高める手法
- ・意欲を高める環境をつくる手法

2. 評価・目標設定の着眼点の絞り込み手法

- ・着眼点の洗い上げと絞り込み
- ・プロセスマッピングによる着眼点の掘り下げ

3. 10種類の定量評価手法

- ・定量評価手法
- ・定性評価項目の数値化手法

4. 育成のための評価面談手法

- ・評価面談の基本話法
- ・評価面談の環境設定

5. 評価面談実践演習

- ・ビデオロープレ演習
- ・ビデオの振り返り

～質疑応答～

【講師略歴】国内外金融・IT・製造企業で人材開発部長、人事部長歴任後、PwC/KPMG コンサルティング各ディレクターを経て現職。横浜国立大学大学院非常勤講師。日経ビジネスオンライン「エグゼクティブ 10 分間トレーニング」、ダイヤモンドオンライン「トンデモ人事部が会社を壊す」、ハーバービジネスオンライン「分解スキル・反復演習が人生を変える」などを連載。主な著書に『チームを動かすファシリテーションのドリル』(扶桑社)、『クライアントを惹き付けるモチベーションファクター・トレーニング』(金融財政事情研究会)、『99%の人が気づいていないビジネスカアップの基本』(講談社)、『ビジネススキル急上昇日めくりドリル』(扶桑社)。慶應義塾大学法学部卒、サンパウロ大学法学部留学、日本ナレッジマネジメント学会会員。

※ 録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会
■後援 金融財務研究会

https://www.kinyu.co.jp

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>

Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog : <https://kinyu.co.jp/blog/>



開催日

2019年4月8日(月)
14:00~17:00

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8
TEL 03-5651-2030
地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅
6番出口より徒歩1分
(開場は開演の30分前です。)

参加費

1名につき34,400円
(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき29,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄からもお申しいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致しませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)
ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催されるセミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

部下の意欲を高め育成する
評価・目標設定手法
4 / 8

◆参加申込書◆

FAX 03-5695-8005

2019年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい

セミナーコード 0647 (Mgt-k190647)	会社名	TEL FAX	
	所在地	E-Mail 〒	
	参加者ご氏名	部課名	
	〃	〃	
	〃	〃	
	〃	〃	
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。