

Zoom セミナー

# ビジョン、経営計画、事業革新の 実現度向上プログラム

～経営企画リーダー養成講座～

講師 やまぐち ひろし **山口 博** 氏 モチベーションファクター(株)代表取締役  
人事・人材開発・組織開発コンサルタント

日時 2021年4月26日(月) 午後1時00分～午後4時00分

■このセミナーは Zoom でご受講いただけます。お申し込み後に詳細をメールでお送りします。

「ビジョンを策定したが、浸透しない」「中長期経営計画が実現しない」「事業革新が進まない」・・・こうした課題が一向に解消されません。戦略仮説を設定し、仮説を実現する要件を洗い出し、行動計画に落とし込み、関係部に徹底しているにもかかわらず、実現度が高まらず、諦念さえ生まれています。

実現度の低い組織と、高い組織の何が違うかを調べたところ、最も相関が高かった要素が、モチベーションファクターのギャップでした。ビジョンや経営計画や事業革新を実現に必要なモチベーションファクター（意欲を高める要素）と、現在の組織のモチベーションファクターのギャップが大きいほど実現度が低く、小さいほど実現度が高いのです。

本プログラムでは、ビジョン、経営計画、事業革新による到達地点の姿に必要なモチベーションファクターと、現在の組織のモチベーションファクターの見極め方と、両者のギャップを解消する9つの手法を紹介します。グローバルエクセレントカンパニーである自動車メーカーで実施し成果が確認された手法を、ビジョン実現度向上に役立てていただくことができます。（カメラとマイクを常時オンにして Zoom に参加いただくプログラムです）

## 1. ビジョン、経営計画、事業革新のプロセス

- ・実現度を高めるプロセス
- ・戦略仮説、仮説を満たす要件、要件を実現するタスク

## 2. モチベーションファクターのギャップ解消

- ・現在の組織のモチベーションファクターの見極め方
- ・到達地点と現在のモチベーションファクターのギャップ解消手法

## 3. 戦略仮説、仮説を満たす要件、要件を実現するタスク

- ・タスク実現に必要なモチベーションファクターのギャップ解消
- ・タスク実現に必要な優先順位基準、重要・緊急偏向度の解消

## 4. ビジョン浸透を実現するギャップ解消

- ・説明力、返答力のギャップ解消
- ・トップダウン、ボトムアップのギャップ解消

【講師略歴】国内外金融・IT・製造企業で人材開発部長、人事部長歴任後、PwC/KPMG コンサルティング各ディレクターを経て現職。横浜国立大学大学院非常勤講師。日経ビジネスオンライン「エグゼクティブ 10 分間トレーニング」、ダイヤモンドオンライン「トンデモ人事部が会社を壊す」、ハーバービジネスオンライン「分解スキル反復演習が人生を変える」などを連載。主な著書に『チームを動かすファシリテーションのドリル』（扶桑社）、『クライアントを惹き付けるモチベーションファクター・トレーニング』（きんざい）、『99%の人が気づいていないビジネスカアップの基本』（講談社）、『ビジネススキル急上昇日めくりドリル』（扶桑社）。慶應義塾大学法学部卒、日本ナレッジマネジメント学会会員。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。同業の方のご参加はご遠慮いただく場合があります

■主催 **金融財務研究会**  
https://www.kinyu.co.jp

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>  
Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>  
Blog : <https://www.kinyu.co.jp/blog/>



開催日

2021年4月26日(月)  
13:00~16:00

本セミナーは Zoom で開催いたします。  
インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。  
参加費をお振込いただいた後に、メールで詳細をお送りいたします。

参加費

1名につき35,200円  
(消費税、参考資料を含む)  
1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から  
1名につき30,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町1-10-8 グリンヒルビル  
TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄からもお申しいただけます。折り返し、請求書を郵送致します。参加費ご入金後にご参加方法の詳細をメールでお送りいたします。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)又当日ご参加になれなかった場合、当社の他のセミナーに無料でご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)

ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催されるセミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱UFJ銀行	本店	1642356	三井住友銀行	本店営業部	7397637
三菱UFJ信託銀行	本店	2818151	みずほ銀行	東京営業部	1427715
三井住友信託銀行	本店営業部	2993982	りそな銀行	東京営業部	1693669

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

ビジョン、経営計画、事業革新の  
実現度向上プログラム

【Zoom】 4 / 26

参加申込書

FAX 03-5695-8005

2021年 月 日

【ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい】	会社名	TEL FAX		
		E-Mail		
	所在地	〒		
	参加者ご氏名		部課名	
	〃		〃	
	〃		〃	
	〃		〃	
書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者	部課名		
	TEL	FAX		

\*セミナーコード 0781 (Mgt-k210781)

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。