

【会場受講のみ】

M&A 成功率を高める PMI における組織統合の手法・具体例

～PMI コーディネーター、組織融合推進者養成講座～

講師 やまぐち ひろし
山口 博 氏

モチベーションファクター(株)代表取締役
人事・人材開発・組織開発コンサルタント

日時 2023年3月9日(木) 午後1時30分～午後4時30分

M&A においても、一企業内の組織再編においても、実質的に組織統合効果を高められるかどうか、M&A、組織再編の正否、ひいては組織の成長を左右します。

講師は 20 年来、PMI プロジェクトリーダーや PMI コンサルタントとして活動する中で、組織統合を成功に導く手法をモデル化し、さまざまな企業の PMI コーディネーター、組織開発担当者に具体的な活用手法を伝授してきました。

今回は、この手法のうち、特にニーズの高い、10 手法を取り上げ、具体的な活用手法と、その効果を解説します。人それぞれ、組織によって異なるモチベーションファクター（意欲を高める要素）に着目して、組織の統合レベルを高める手法です。

自動車メーカー、電機メーカー、広告代理店、製薬企業などで活用され、その場で身に付き、その日からすぐに実践できると評価されているこの手法を、役立てていただければ幸いです。

1. モチベーションファクターによる統合組織の構築

手法 1 モチベーションファクターの見極め手法

手法 2 モチベーションファクターの組み込み手法

2. 説明話法、返答話法による統合組織の文化醸成

手法 3 説明構成 7 話法による組織の巻き込み加速

手法 4 返答構成 7 話法による組織文化の醸成

3. 統合組織の目標設定、目標修正手法

手法 5 計画、仮説、要件アプローチによる目標設定手法

手法 6 プロセスマッピングによる目標修正手法

4. シナジー創出手法による統合組織の目標実現度向上

手法 7 シナジーマトリックスによるシナジー創出手法

手法 8 到達地点と組織のモチベーションファクターによるプロセス設計手法

5. 組織力の測定と相関把握による組織統合効果の確認

手法 9 組織力の数値測定手法

手法 10 組織力と相関のあるスキル

【講師略歴】国内外金融・IT・製造企業で人材開発部長、人事部長、PwC/KPMG コンサルティング各ディレクターを経て現職。横浜国立大学大学院非常勤講師「グローバルスタンダードの次世代ビジネススキル」講座担当。ダイヤモンドオンラインに長期連載するコラムニスト。主な著書に『人を動かすモチベーションファクター実践手法』（耕文社）、『クライアントを惹き付けるモチベーションファクター・トレーニング』（きんざい）、『99%の人が気づいていないビジネス力アップの基本 100』（講談社）、『ビジネススキル急上昇日めくりドリル』（扶桑社）。慶應義塾大学法学部卒。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。同業の方のご参加はご遠慮いただく場合があります。

■主催 **金融財務研究会**

<https://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>

Twitter : <https://twitter.com/#!/keichoken>

Blog : <https://www.kinyu.co.jp/blog/>



開催日

2023年3月9日(木)
13:30 ~ 16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル
金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分

(開場は開演の30分前です。)

参加費

1名につき35,200円

(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいた

だいた場合、お2人目から1名につき30,000円。追加申込みの場合は
その旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル

TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書をFAX又は郵送
いただいております。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加
費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等
で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカード
ご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しません
ので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調
査研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの
参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は
1年以内をお願いいたします。)

ご記入いただきました個人情報にはセミナーの開催のために使用させていただきますが、漏洩などがな
いよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱UFJ銀行 本店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637

三菱UFJ信託銀行 本店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715

三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードはVisa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、
Discover がご利用いただけます。

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

M&A 成功率を高める
PMI における組織統合の手法・具体例

3 / 9

参加申込書

FAX 03-5695-8005

年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい 弊社からのお知らせ、メルマガ の送信を ☐ 受信する ☐ 受信しない クレジットカードをご利用の場 合は下記に✓を入れて下さい。 ☐ クレジットカード利用 *セミナーコード 0445 (M&A-k230445)	会 社 名	TEL FAX		
	所 在 地	E-Mail		
	参加者ご氏名	〒		
	部課名			
	部課名			
	書類送付先 (同上的場合記入不要)	ご担当者 TEL	部 課 名 FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。