

# インテグリティ理論によるコンプライアンスの拡充 ～「コンプライアンスの限界」を補う新理論～

なかやまたつき 中山国際法律事務所 代表弁護士  
講師 **中山達樹氏** インテグリティ・エバンジェリスト  
経営倫理士

日時 2023年4月27日(木) 午後1時30分～午後4時30分

■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。  
■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます(開催前のお申し込みが必要です)。

SGDs の要請で「ソフトローのハードロー化」が進み、コンプライアンスの守備範囲は広がる一方だ。しかし、大手企業の相次ぐ不祥事は、「コンプライアンスの病理」を明るみに出している。コンプラ過多が「言ったもん負け」「貧乏くじの引かせ合い」文化をもたらすからだ。実際、メガバンクのシステム障害でも「自分の持ち場を守る」風土が批判されている。「守る」姿勢では不十分なのだ。

IIA (内部監査協会) も 3 線「ディフェンス」モデルを廃し、金融庁も価値の「保全」から「創造」へ舵を切っている。そのため、コンプライアンス (Do things right) に積極的なインテグリティ的要素 (Do the right thing) を加える企業が増えている。

そこで、本セミナーでは、インテグリティの第一人者である国際弁護士が、インテグリティとコンプライアンスの違い、具体的な実践方法などの「理論と実践」を、多くの企業研修の経験を踏まえて丁寧に解説する。

## 1. Why -なぜインテグリティ？

- (1) コンプライアンスの限界 - 「コンプライアンスの病理」とは？
- (2) 「ブルシット・コンプライアンス」 - トイレの清潔さとの関係
- (3) コロナにおけるコミュニケーション - 「無用の用」
- (4) パーパス・会社理念との親和性 - キーワードは「腹落ち」「自分の言葉」

## 2. What -インテグリティとは？

- (1) インテグリティの現状 - 日本と米国・欧州の比較
- (2) 「インテグリティ」の原義は？ - 「完全性」の意味するところ
- (3) コンプライアンスとインテグリティの違い - リーダーシップ
- (4) 組織のインテグリティ - 「グループ」と「チーム」の違い

## 3. How -どうやってインテグリティを導入するか？

- (1) 「コンプライアンスの防波堤」として作用 - お天道様と Speak up
- (2) インテグリティが「クリエイティブ」にプロフィットを生む
- (3) 当事者意識・エンゲージメントとの関係 - 上司に求められる「3そう」
- (4) ワークショップの4つのコツ - 笑顔あふれるコンプライアンス研修

### 【講師略歴】

1998 年東京大学法学部卒業。2010 年シンガポール国立大学ロースクール (アジア法専攻) 修了。  
2010～2011 年シンガポールの Drew & Napier 法律事務所に勤務。  
2015 年中山国際法律事務所開設、同事務所代表弁護士。  
2016 年公認不正検査士。2022 年経営倫理士

### 【著書・論文】

『グローバル・ガバナンス・コンプライアンス』『インテグリティ - コンプライアンスを超える組織論』中央経済社 (2021 年) をはじめとする著書論文、また講演実績多数。

録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。



開催日

2023年4月27日(木)  
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム

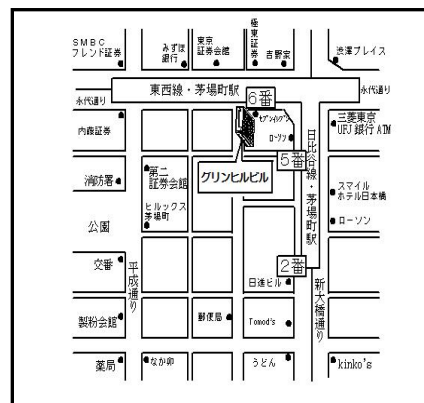
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)

【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様には、録画した動画を後日配信することが可能です。



参加費

1名につき35,000円(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき30,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル

TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送いただいたお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカードご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調査研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお問い合わせいたします。)

ご記入いただきました個人情報(株)金融財務研究会の開催のために使用させていただきますが、漏洩などがないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

### 普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱 UFJ 銀行 本店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637

三菱UFJ信託銀行 本店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715

三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、Discover がご利用いただけます。

切らずにこのままお送り下さい

インテグリティ理論によるコンプライアンスの拡充

【会場または Zoom】 4 / 27

## 参加申込書

FAX 03-5695-8005

2023年 月 日

下記に✓を入れてください。 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> Zoom受講 <input type="checkbox"/> 後日配信  弊社からのお知らせ、メルマガの送信を <input type="checkbox"/> 受信する <input type="checkbox"/> 受信しない  クレジットカードをご利用の場合は下記に✓を入れて下さい。 <input type="checkbox"/> クレジットカード利用  *セミナーコード 0785 (Law-k230785)	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail 〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。