

# コンプライアンスをカルチャーにする具体的工夫

なかやまたつき  
講師 **中山達樹氏**

中山国際法律事務所 代表弁護士  
インテグリティ・エバンジェリスト  
経営倫理士

日時 2024年3月5日(火) 午後1時30分~午後4時30分

■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。  
■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます(開催前のお申し込みが必要です)。

パーパス(企業の存在意義)が問い直される中で、企業文化(カルチャー)の重要性も高まっている。しかし、企業文化(カルチャー)の中に、いいコンプライアンスが根付いている企業はとても少ない。

コンプライアンスをいくら提唱しても、ミス発生後の「モグラ叩き」的に、事後的な「コンプライアンス対策」に追われている企業が多い。あるべきコンプライアンスは、もぐら叩きのな弥縫策ではなく、カルチャーに組み込まれた「仕組み化」である。

そこで、コンプライアンス・インテグリティ研究の第一人者でもある国際弁護士が、「よいコンプライアンスをどうやってカルチャーに根付かせるか」につき、豊富な実績を基に、具体的で実践的なアドバイスを提供する。

## 1. コンプライアンスの病理

- (1)「コンプライアンスの病理」とは? - 「武闘派」と「宦官」の闘い
- (2)「効率化の病」とは? - コロナ・テレワークの「効率化の振り子」
- (3)「コンプラ疲れ」のロジック - お花畑のコンプライアンス
- (4)ムシ型(個人)とカビ型(組織)の区別 - 属人的思考の功罪

## 2. 自分ごと

- (1)どうやってコンプライアンスに「自分ごと」の「やりがい」を?
- (2)3つのアプローチ - 当事者意識、エンゲージメント、インテグリティ
- (3)コンプライアンス戦略と価値共有(インテグリティ)戦略 - 米国ガイドライン

## 3. カルチャー

- (1)風土と文化(カルチャー)の違い - カルチャーは戦略的に創るもの
- (2)カルチャー化=仕組み化、暗黙知→形式知→集合知サイクル
- (3)点→線→面→立体化の成長理論
- (4)帰納的アプローチがイノベーションを生む - collecting the dots

## 4. コンプライアンスのカルチャー浸透の具体的工夫

- (1)ピアラーニング(Peer Learning)の重要性 - アタマとココロ
- (2)ワークショップ(ダイアログ)、コーチングのコツ
- (3)Z世代とのコミュニケーション、心理的安全性との関係
- (4)成功事例・失敗事例の紹介

### 【講師略歴】

1998年東京大学法学部卒業。2010年シンガポール国立大学ロースクール(アジア法専攻)修了。  
2010~2011年シンガポールのDrew & Napier法律事務所に勤務。  
2015年中山国際法律事務所開設、同事務所代表弁護士。  
2016年公認不正検査士。2022年経営倫理士

### 【著書・論文】

『グローバル・ガバナンス・コンプライアンス』『インテグリティ - コンプライアンスを超える組織論』中央経済社(2021年)をはじめとする著書論文、また講演実績多数。

録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。



開催日

2024年3月5日(火)  
13:30~16:30

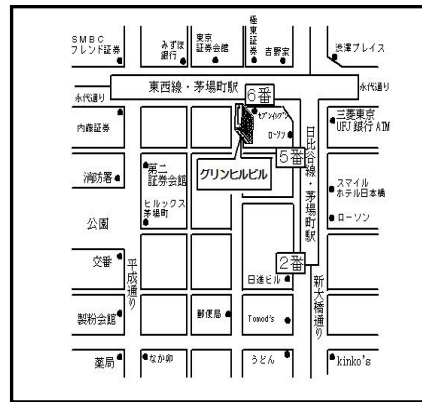
会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8  
TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅  
6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)

【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様には、録画した動画を後日配信することが可能です。



参加費

1名につき35,000円(消費税、参考資料を含む)  
1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき30,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル  
TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送いただいたお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカードご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調査研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)

ご記入いただきました個人情報はセミナーの開催のために使用させていただきますが、漏洩などがないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

### 普通預金 □座名 (株)金融財務研究会

三菱 UFJ 銀行 本店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637  
三菱UFJ信託銀行 本店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715  
三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、Discover がご利用いただけます。

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

コンプライアンスをカルチャーにする具体的工夫

【会場または Zoom】 3 / 5

## 参加申込書

FAX 03-5695-8005

2024年 月 日

下記に✓を入れてください。 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> Zoom受講 <input type="checkbox"/> 後日配信 弊社からのお知らせ、メルマガの送信を <input type="checkbox"/> 受信する <input type="checkbox"/> 受信しない 講師へのメールアドレス開示に <input type="checkbox"/> 同意する <input type="checkbox"/> 同意しない クレジットカードをご利用の場合は下記に✓を入れて下さい。 <input type="checkbox"/> クレジットカード利用 セミナーコード 0645 (Law-k240645)	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail 〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。