

# 企業不動産 (CRE 戦略) の基本と最新動向

むらきしんじ  
講師 **村木信爾** 氏

村木プロパティサービス・イノベーションラボ代表  
明治大学ビジネススクール兼任講師  
不動産鑑定士・不動産カウンセラー・FRICS

日時 2025年7月9日 (水) 午後1時30分~午後4時30分

■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。(1週間動画配信あり)  
■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます(2週間)。日程指定も可能です。

CRE(企業不動産)戦略とは、「企業の事業継続に用いる事業用不動産を、全社的経営戦略に沿って総合的、戦略的に再構築することによって、不動産の潜在価値を引き出し、企業価値の最大化の実現を図るための戦略」と定義され、企業価値の向上を最終目的としているものです。

現代の日本の社会は、人口減少、IT、AI の発達などにより激動の時代であり、企業はビジネスモデルの大きな転換を迫られていることから、企業不動産 (CRE) 戦略も変化してきています。

本セミナーでは、CRE 戦略の意義と基本的論点を整理し、7つの視点(①戦略策定段階、②取引段階(有効活用、売買、賃貸借等)、③ファシリティマネジメント段階、およびこれらを支える基礎環境である④CRE 組織、⑤ICT/情報システム、⑥CRE 人材、と CRE 戦略を推進するエンジンとなる⑦経営のコミットメント)により、具体的に CRE 戦略を考察する際のツールを提案します。

そのうえで、2008 年「CRE 戦略を実践するためのガイドライン」(国土交通省)以降の動きについて解説します。

(主なテーマ)

- CRE 戦略の背景、効果、およびその進化
- 投資用不動産の位置づけ (本業の衰退に伴う)
- 立地戦略、所有か賃借か、市場価値と使用価値
- 組織内プロフェッショナル、外部サービスベンダーのありかた、アウトソーシング
- ESG の配慮 (不動産に係る環境規制強化の動向、健康、快適、利便性大のオフィスのありかた等)
- 新しい動き (災害多発による古い建物の所有者責任強化、携帯の移動データや衛星データなどオルタナティブデータの活用等)
- 事業承継に伴う中堅中小企業の CRE 戦略、等



【講師紹介】村木信爾氏

不動産鑑定士、不動産カウンセラー、FRICS、米国ワシントン大学 MBA  
1981 年京都大学法学部卒。住友信託銀行 (現三井住友信託銀行) 入社後、鑑定、仲介、管理、海外不動産等、各種不動産業務に携わる。2009 年から明治大学ビジネススクールで教鞭をとる (現兼任講師、元特任教授)。2021 年 6 月から村木プロパティサービス・イノベーションラボ代表。現在大手不動産鑑定会社と業務委託契約締結。公職等：国土審議会土地政策分科会不動産鑑定部会専門委員、ESG 配慮の不動産評価に関する国土交通省の委託調査 (2021.3) の他「不動産鑑定評価における災害リスク及び災害対策の反映方法についての検討調査」(2023.3)  
著書：『CRE (企業不動産) 戦略実践のためにーガイドラインと手引きー』共著、2008 年 (住宅新報社)、『ヘルスケア施設の事業・財務・不動産評価』編著、2017 年 (同文館出版)『不動産プロフェッショナル・サービスの理論と実践』(単著) 2023 年 (清文社)、等多数。また、『企業不動産戦略 (CRE) 戦略と ESG 投資』(単著) を本年 9 月頃に出版予定。

※録音・録画・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 **金融財務研究会**  
<https://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>  
Twitter : <https://twitter.com/keichoken05>  
Blog : <https://www.kinyu.co.jp/blog/>



開催日

2025年7月9日(水)  
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム

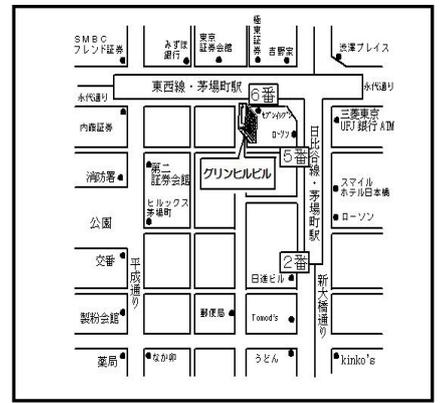
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)

【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様には、録画した動画を後日配信することが可能です。



参加費

1名につき37,000円(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき33,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル

TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送いただいたお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカードご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調査研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)

ご記入いただきました個人情報(株)金融財務研究会の開催のために使用させていただきますが、漏洩などがないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

### 普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱 UFJ 銀行 本店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637

三菱UFJ信託銀行 本店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715

三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、Discover がご利用いただけます。

切らずにこのままお送り下さい

企業不動産 (CRE 戦略) の基本と最新動向

【会場または Zoom】 7 / 9

## 参加申込書

FAX 03-5695-8005

2025年 月 日

下記に✓を入れてください。 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> Zoom受講 <input type="checkbox"/> 後日配信 弊社からのお知らせ、メルマガの送信を <input type="checkbox"/> 受信する <input type="checkbox"/> 受信しない 講師へのメールアドレス開示に <input type="checkbox"/> 同意する <input type="checkbox"/> 同意しない クレジットカードをご利用の場合は下記に✓を入れて下さい。 <input type="checkbox"/> クレジットカード利用 セミナーコード` 1895 (Law-k251895)	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail		
	参加者ご氏名	〒		
	部課名			
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者	部課名	
	TEL	FAX		

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。