

回覧				
----	--	--	--	--

会場または Zoom

# 現地企業との合併で切り拓くインド進出の実務

～スキーム設計・デューデリジェンス・合併運営まで、実務の勘所を網羅的に解説～

講師 <sup>しらい のりみつ</sup> 白井 紀充 氏 T M I 総合法律事務所  
パートナー 弁護士

講師 アマン パナミ 氏 T M I 総合法律事務所  
外国弁護士（インド法）

日時 2025年11月14日（金）午後1時30分～午後4時30分

■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。（1週間動画配信あり）  
■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます（2週間）。日程指定も可能です。

インドは世界最大の人口を擁し、高い GDP 成長率を背景に「世界の成長エンジン」として注目されています。近年はサプライチェーンの多角化や「中国プラスワン」の動きが加速し、自動車、製造業、IT、ライフサイエンスなど幅広い分野で日本企業による投資が拡大しています。

もっとも、インド独自の商習慣や販路、現地ネットワークを短期間で獲得することは容易ではありません。そのため、有力なインド地場企業との合併会社（JV）設立を通じた進出は、現実的かつ戦略的な方法として広く採用されています。しかし一方で、合併相手のデューデリジェンスや合併契約の作り込みが不十分であった結果、事業運営に支障を来したり、合併相手との意見対立から撤退もままならない膠着状態（デッドロック）に陥る事例も散見されます。

本セミナーでは、インドへの合併による進出の法的枠組みと進出前のデューデリジェンスの要点を解説するとともに、合併パートナーとの交渉で日本企業が直面しやすい論点、典型的なリスク事例、さらに投資後のガバナンスやリスク管理の実務についても、最新の時事動向を踏まえてわかりやすくご紹介します。なお、セミナーは一部英語で実施しますが、資料はすべて日本語で提供します。

## I. なぜインドか

1. インド経済のマクロトレンドと外国投資規制（FDI）の概要
2. 日本企業にとって有望な産業セクターの最新動向

## II. 合併による進出

1. 日本企業がインドで合併事業を展開する際の留意点（総論）
2. 合併契約における重要条項（ガバナンス・撤退）
3. 日印間の合併契約交渉で頻出する課題

## III. デューデリジェンスの結果の合併戦略への反映

1. デューデリジェンス結果が合併の条件（バリュエーション、補償条項、表明保証）に与える影響
2. 潜在的負債・コンプライアンス水準のギャップへの対応方法
3. 日本企業のコンプライアンス水準を合併相手に浸透させるための策

## IV. 合併事業開始後のガバナンスとリスクマネジメント

1. モニタリング・監査権限の活用
2. 主要経営責任者（KMP）の責任と適切なリスク管理

## V. 質疑応答

本セミナーについて、法律事務所ご所属の方はお申込みをご遠慮願います。

### 【白井紀充 氏】

2014年8月から2017年4月まで、インド（ムンバイ1年、デリー1年9ヶ月）に駐在し、日系企業のインド進出をサポート。また、現在、在ベンガール日本国領事館において日系企業向けコンサルティングを担当。

主著：「インドビジネス最前線-Q&Aで読み解く法務ガイドブック」共著、商事法務（2015年6月）。

### 【アマン パナミ 氏】

2024年11月TMI総合法律事務所東京オフィス入所。インド現地法律事務所（内1年間TMI総合法律事務所出向）にて約9年の実務経験を有するM&Aを専門とする新進気鋭のインド法弁護士で、多くの日系企業のインド進出等をサポートしてきた経験を有する。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 経営調査研究会  
■後援 金融財務研究会  
https://www.kinyu.co.jp

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>  
Twitter : <https://twitter.com/keichoken05>  
Blog : <https://www.kinyu.co.jp/blog/>



開催日

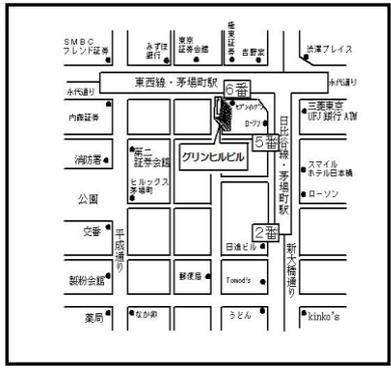
2025年11月14日(金)  
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8  
TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅  
6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)



【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様には、録画した動画を後日配信することが可能です。

参加費

1名につき35,800円(消費税、参考資料を含む)  
1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき31,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

経営調査研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>  
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル  
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送いただいでのお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカードご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加に出来ない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および金融財務研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内をお願いいたします。)  
ご記入いただきました個人情報はセミナーの開催のために使用させていただきますが、漏洩などがないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281  
みずほ銀行 京橋支店 1813877 三菱UFJ信託銀行 日本橋支店 1979947  
◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、Discover がご利用いただけます。

切らずにこのままお送り下さい

FAX 03-5695-8005

現地企業との合弁で切り拓くインド進出の実務  
【会場または Zoom】 11/14

◆参加申込書◆

2025年 月 日

下記に✓を入れてください。 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> Zoom受講 <input type="checkbox"/> 後日配信  弊社からのお知らせ、メルマガの送信を <input type="checkbox"/> 受信する <input type="checkbox"/> 受信しない  講師へのメールアドレス開示に <input type="checkbox"/> 同意する <input type="checkbox"/> 同意しない  クレジットカードをご利用の場合は下記に✓を入れて下さい。 <input type="checkbox"/> クレジットカード利用  セミナーコード 3175 (Law-k253175)	会社名	TEL FAX		
	所在地	〒		
	参加者ご氏名	部課名		
	〃	〃		
	〃	〃		
	〃	〃		
書類送付先 (同上的場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX		

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。