ホームページでも他のセミナー詳細がご覧いただけます(セミナーのお申込もできます) https://www.kinyu.co.jp

会場または Zoom

回覧	
----	--

サステナビリティを配慮した 企業不動産(CRE 戦略)の基本と最新動向

村木信爾 氏

- ・村木プロパティサービス・イノベーションラボ代表
- ・明治大学ビジネススクール兼任講師
- ・不動産鑑定士・不動産カウンセラー・FRICS

2025年12月18日(木)午後1時30分~午後4時30分

■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。(1週間動画配信あり) ■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます(2週間)。日程指定も可能です。

CRE(企業不動産)戦略とは、企業の保有不動産を経営戦略に沿って総合的、戦略的に再構築することに よって、企業価値の最大化の実現を図るための戦略です。現代の日本の社会は、人口減少、IT、AIの発達な ど激動の時代であり、企業はビジネスモデルの大きな転換を迫られており、企業不動産(CRE)戦略も変化し てきています。特に、近年サステナブル、ESG を配慮した企業活動が求められるようになり、CRE もその例外で はありません。

本セミナーでは、各企業の最新の CRE 戦略の動向について述べるとともに、CRE 戦略の意義と基本的論 点を7つの視点で整理、体系づけ、具体的に CRE 戦略を立案、実行する際に役立つツールを提案します。ま た、日本の各企業、金融機関、建築会社等の ESG に配慮の実態や、日本、欧米における規制の動向等につ き言及します。

(主なテーマ)

- OCRE 戦略の背景、効果、およびその進化
- 〇投資用不動産の位置づけ(本業の衰退に伴う)
- ○立地戦略、所有か賃借か、市場価値と使用価値
- OCRE 人材である組織内プロフェッショナル、外部サービスベンダーのありかた
- 〇事業承継に伴う中堅中小企業の CRE 戦略
- ○7 つの視点
 - ①戦略策定段階 ②取引段階(有効活用、売買、賃貸借等)
 - ③ファシリティマネジメント段階、およびこれらを支える基礎環境である
 - ④CRE 組織 ⑤ICT/情報システム ⑥CRE 人材と CRE 戦略を推進するエンジンとなる
 - ⑦経営のコミットメント
- OESG に関する企業等の動向、環境規制、新しいオフィスのありかた
- ○その他、携帯の移動データなどオルタナティブデータの活用等



【講師紹介】村木 信爾 氏

不動産鑑定士、不動産カウンセラー、FRICS、米国ワシントン大学 MBA 1981年京都大学法学部卒。住友信託銀行(現三井住友信託銀行)入社後、 鑑定、仲介、管理、海外不動産等、各種不動産業務に携わる。2009年から 明治大学ビジネススクールで教鞭をとり現兼任講師 (元特任教授)。2021

年 6 月から村木プロパティサービス・イノベーションラボ代表。不動 産コンサルティング業務に携わる。現在大手不動産鑑定会社と業務委託契 約締結。公職等:国土審議会土地政策分科会不動産鑑定部会専門委員、ESG 配慮の不動産評価に関する国土交通省の委託調査(2021.3)等の座長を務 めた。著書:『CRE(企業不動産)戦略実践のために-ガイドラインと手引 きー』共著 2008 年 (住宅新報社)、『ヘルスケア施設の事業・財務・不動産評価』編著 2017 年 (同文館出版)『不動産プロフェッショナル・サービ スの理論と実践』(単著) 2023 年 (清文社)、等多数。また、『企業不動産 戦略 (CRE) 戦略と ESG 投資』(単著) を本年 12 月に出版 (予定)。

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい

金融財務研究会 ■主催

https://www.kinyu.co.jp

Facebook: https://www.facebook.com/keichoken Twitter: https://twitter.com/keichoken05

Blog: https://www.kinyu.co.jp/blog/



開催日

会 場

2025年12月18日(木) 13:30~16:30

茅場町・グリンヒルビル

金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線·日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)

【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がる

パソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様には、録画した動画を後日配信することが可能です。

SMBC フレンド証券

永代通り

内藤証券

消防署●

公園

空番 *

製粉会館

東京 銀行 駅京 駅子会館 券 吉野家

グリンヒルビル

東西線·茅場町駅 6番

郵便局 (

うどん

第二 証券会館

ヒルックス 茅場町 波澤ブレイス

三菱東京 UFJ 銀行 ADM

> スマイル ホテル日本橋

□-ソン

kinko's

1名につき37,000円(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき

33,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

参加 費

申込先

申込方法

金融財務研究会 ホームページ https://www.kinyu.co.jp/〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリンヒルビルTEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送いただいてのお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。) クレジットカードご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調査研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が 2,000 円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は 1 年以内にお願いいたします。)

ご記入いただきました個人情報はセミナーの開催のために使用させていただきますが、漏洩などがないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱 UFJ 銀行 本 店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637 三菱 UFJ 信託銀行 本 店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715

三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、Discover がご利用いただけます。

----- 切らずにこのままお送り下さい‐

サステナビリティを配慮した企業不動産

(CRE 戦略) の基本と最新動向 【会場または **Zoom**】 1.2 / 1.8

参加申込書

FAX 03-5695-8005

2025年 月 日

【会場まには Zoom】 1 2 / 1 8				0201 /1	7
下記に √ を入れてください。 □会場受講 □Zoom受講 □後日配信	会 社 名	E-Mail		TEL FAX	
弊社からのお知らせ、メルマガ の送信を	所 在 地	Ŧ			
□受信する □受信しない	参加者ご氏名		部課名		
講師へのメールアドレス開示に	"		11		
□同意する □同意しない クレジットカードをご利用の場	IJ		11		
合は下記に ✓ を入れて下さい。	IJ		11		
□クレジットカード利用	書類送付先	ご担当者 TEL	部課。 FAX		