

会場または Zoom

# 会社側敗訴事例に学ぶ 悩ましい社員へのあるべき対応

講師 <sup>さとう けい</sup> 佐藤 慶 氏 <sup>とら かず</sup> 虎門中央法律事務所  
パートナー弁護士

講師 <sup>ながのともひで</sup> 永野寛英 氏 <sup>とら かず</sup> 虎門中央法律事務所  
弁護士

日時 2026年4月24日(金) 午後1時30分~午後4時30分

■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。(1週間動画配信あり)  
■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます(2週間)。日程指定も可能です。

業務能力不足や協調性の欠如、指示不遵守などの問題がある社員、メンタルヘルスに問題を抱える社員への対応は、多くの企業にとって避けては通れない課題です。

対応を誤れば、職場の士気低下や業務効率の悪化を招くだけでなく、法的な紛争等、会社に深刻な損害をもたらします。一方で、過度に慎重になり、対応を先送りすれば、組織全体の秩序維持や健全な企業運営が損なわれかねません。

本セミナーでは、会社側が敗訴した裁判例等を題材とし、悩ましい社員から企業を守るために不可欠な実務対応を詳細に解説します。

## 1 はじめに

## 2 違和感フェーズ(採用・採用後から本採用までの留意点)

2-1 本採用拒否が無効となった裁判例・中途採用者の解雇が無効となった裁判例から学ぶ採用時の留意点について

2-2 面接時の質問、雇用契約書の記載、試用期間・延長、本採用拒否等における留意点について

## 3 問題化フェーズ(社員の言動が問題化したときの会社の取るべき対応・留意点)

3-1 問題社員の解雇が無効となった裁判例から学ぶ会社が行うべき問題社員への対応について

3-2 会社が行うべき指導方法・指導体制の構築・指導の証拠化、指導の過程で想定される問題への対処方法について

3-3 指導をパワハラと言われたいための注意点について

3-4 配置転換命令における留意点について

3-5 メンタルヘルスに問題を抱える社員への対応について(休職期間満了了解・復職判断等)

3-6 懲戒処分における留意点について

## 4 決着フェーズ(悩ましい社員との決着をつける際の留意点)

4-1 悩ましい社員との決着をつける際の基本的な考え方について

4-2 解雇を行う場合の留意点について

4-3 自主退職・合意解約の進め方・留意点について

## 5 おわりに

~質疑応答~

本セミナーには弁護士事務所とその関連団体所属の方のお申し込みはご遠慮願います。

### 【講師紹介】

パートナー弁護士 佐藤慶 氏 (略歴) 2002年3月 京都大学法学部卒業 2004年3月 京都大学大学院法学研究科修士課程専修コース修了(労働法専攻) 2004年4月~2010年6月 民間企業にて勤務 2010年3月 上智大学法科大学院修了 2015年3月 京都大学大学院法学研究科博士後期課程研究指導認定退学 2016年12月 弁護士登録、虎門中央法律事務所入所 2020年4月~2022年9月 都内不動産投資顧問会社へ出向 2022年10月 虎門中央法律事務所復帰

弁護士 永野寛英 氏 (略歴) 2019年3月 熊本県立済々黌高等学校卒業 2022年3月 熊本大学法学部卒業(三年次早期卒業) 2024年3月 早稲田大学法科大学院卒業 2025年4月 東京弁護士会登録、虎門中央法律事務所入所

※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 金融財務研究会  
https://www.kinyu.co.jp

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>  
Twitter : <https://twitter.com/keichoken05>  
Blog : <https://www.kinyu.co.jp/blog/>



開催日

2026年4月24日(金)  
13:30~16:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル  
金融財務研究会本社 セミナールーム

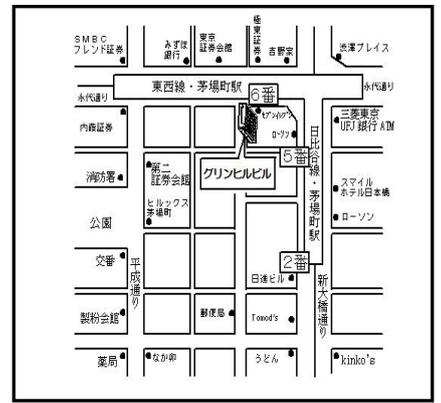
東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)

【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様には、録画した動画を後日配信することが可能です。



参加費

1名につき35,800円(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき31,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

申込先

金融財務研究会 ホームページ <https://www.kinyu.co.jp/>

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル

TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

申込方法

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送いただいたお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカードご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調査研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願いたします。)

ご記入いただきました個人情報(株)金融財務研究会の開催のために使用させていただきますが、漏洩などがないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

### 普通預金 口座名 (株)金融財務研究会

三菱 UFJ 銀行 本店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637

三菱UFJ信託銀行 本店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715

三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、Discover がご利用いただけます。

切らずにこのままお送り下さい

会社側敗訴事例に学ぶ  
悩ましい社員へのあるべき対応  
【会場または Zoom】 4 / 2 4

## 参加申込書

FAX 03-5695-8005

2026年 月 日

下記に✓を入れてください。 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> Zoom受講 <input type="checkbox"/> 後日配信 弊社からのお知らせ、メルマガの送信を <input type="checkbox"/> 受信する <input type="checkbox"/> 受信しない 講師へのメールアドレス開示に <input type="checkbox"/> 同意する <input type="checkbox"/> 同意しない クレジットカードをご利用の場合は下記に✓を入れて下さい。 <input type="checkbox"/> クレジットカード利用 セミナーコード` 1135 (Law-k261135)	会社名	TEL FAX		
	所在地	E-Mail		
	参加者ご氏名	〒		
	〃	部課名	〃	
	〃	〃	〃	
書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者	部課名	TEL FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。