

# なぜ優秀な人材ほど辞め、不祥事は繰り返されるのか ～「うちは大丈夫」が最大のリスクである～

3回集中講義

講師	磯部慎吾 氏	A&S 福岡法律事務所 パートナー弁護士
講師	水戸貴之 氏	(株)リグリットパートナーズ マネージングディレクター
講師	吉水文哲 氏	アデコ(株) コンサルティング事業本部 人的資本経営グループ長

第1回：2026年6月 9日（火）午後2時00分～午後4時00分

第2回：2026年6月16日（火）午後2時00分～午後4時00分

第3回：2026年6月23日（火）午後2時00分～午後4時00分

## ■このセミナーは Zoom 受講です。（1週間動画配信あり）

優秀な人材が辞め、なかなか後継者も育たない。コンプライアンス研修を続けているのに、不祥事やハラスメントが繰り返される。こうした問題に悩む経営層は少なくありません。しかし多くの場合、その原因は個別の施策の巧拙ではなく、経営層自身の判断軸と、組織の意思決定の構造にあります。「うちにはコンプライアンス委員会がある」「内部通報制度も整備した」—— それだけで安心していいのでしょうか。

本講座は、弁護士・リスクコンサルタント・人事コンサルタントの三者が実務知見を持ち寄り、「成果につながる人的資本経営」と「守りで終わらないコンプライアンス」を、役員・次期経営層の視点から体系的に解説します。講義だけでなく、自社の優先課題を抽出するワークも取り入れ、翌日から使える判断軸の獲得を目指します。

## ■ 次のような問題意識をお持ちの方へ

- ・ 相次ぐ企業不祥事を見て、「自社で同じことが起きたら…」と考えたことがある
- ・ コンプライアンス体制を「形式上整えた」が、実効性には自信がない
- ・ 「管理強化」だけでは不正を防げないと感じているが、代替策がわからない
- ・ 人的資本経営や組織風土改革の必要性は感じているが、何から手をつければよいかわからない

## ■ 本講座で得られるもの

- ・ 直近の主要不祥事事例の構造分析と、そこから導かれる実務上の教訓
- ・ 「ルールを守らせる」を超えた、組織のインテグリティを育てる具体的なアプローチ
- ・ 自社のコンプライアンス体制の「実効性」を点検するための着眼点
- ・ 人的資本経営を「情報開示」から「経営成果への接続」へと進化させる視点

## ■ 各回の概要

### 第1回：コンプライアンスマネジメントとその実践

なぜ「仕組み」があっても機能しなかったのか。直近事例の構造分析から、形骸化のメカニズムと「攻めのコンプライアンス」への転換を解説します。

### 第2回：優先課題の特定と方針策定

自社の「組織特性」をリスクと強みの両面から見極め、「どこから手をつけるか」を特定するフレームワークを習得します。

### 第3回：実践的な人的資本経営と組織インテグリティ

「制度」の先にある「組織の健全性」の育て方。人的資本経営と組織インテグリティを統合し、経営成果に接続する具体的方法を解説します。

## ■ 対象者

- ・ 経営層・管理職層（部長・課長クラス以上）
- ・ コンプライアンス・リスクマネジメント・内部統制の担当者
- ・ 人事・人材開発の担当者
- ・ 「自社のコンプライアンス体制は本当に機能するのか？」と問題意識をお持ちの方

## 【主なカリキュラム】

テーマ	人的資本とコンプライアンス	コンプライアンスの再定義	企業価値向上への落とし込み
時期	2026年6月9日	2026年6月16日	2026年6月23日
内容	<b>人的資本経営の潮流を知る</b> ・なぜ今人的資本経営が注目されるのか ・人的資本開示から見る現在地 ・企業価値と人的資本経営	<b>危機識別とエシカル観点の実装</b> ・危機識別のための前提知識 ・防衛ラインとしてのインテグリティ・チェック ・内部通報制度の活用	<b>事業戦略と連動した人的資本経営</b> ・人的資本開示の傾向と変化 ・人的資本開示セレクション ・人的資本KPIとアウトカム
	<b>ガバナンスとインテグリティ</b> ・経営層の間違った判断が生む病理 ・インテグリティが実現する持続性 ・不祥事の根本原因	<b>コンプライアンス経営とその実践</b> ・攻めのコンプライアンスとは ・事業理解とコンプライアンス ・ビジネス拡大のためのコンプライアンス	<b>自社の優先課題の抽出と施策検討</b> ・分析にあたってのフレームワーク ・実務における注意点 ・効果的なアクションプランの策定方法
	ディスカッション		

## 【講師】磯部慎吾 氏



2004年検事任官。検察官として企業犯罪・従業員犯罪など多くの刑事事件の捜査・公判を担当する一方で、法務省民事局に出向して行政・立法に携わったほか、独立行政法人に出向して人事業務に携わる。2020年の弁護士登録後は、企業不正・ハラスメントの調査や、再発防止策の策定・運用のほか、大手企業に出向して内部通報対応に携わりつつ運用改善を行なうなど、コンプライアンス領域の案件を多数担当。この領域の社内研修・セミナー・勉強会等も多数実施。

## 【講師】水戸貴之 氏



KPMG/ボストン・コンサルティング・グループを経て現職。内部通報制度の設計・運用支援をはじめとする法務・コンプライアンス、グループ管理、リスク管理を中心に、10年以上に渡り、幅広い業界・企業に対する支援経験を有する。品質不正や情報漏洩、各種法規制違反に関わる危機対応・解決経験も多数。海外子会社管理等のグローバル対応に加え、人権・環境等のESGテーマやAI規制等の新規規制対応、法務・コンプライアンスに関する各種テクノロジー導入/運用などに注力。同領域でのセミナー・勉強会、寄稿等多数。

## 【講師】吉水文哲 氏



大手印刷会社にてIR制作物の企画提案を担当。メガバンクでの法人営業を経験後、外資系大手広告代理店にてIRコンサル部の立ち上げに参画し、外資系企業のコーポレートコミュニケーションと、国内上場企業のIR活動の支援に従事。社内MBOにて設立したIR専門の会社にて、統合報告や適正株価試算やIPO支援を行う。その後、人材ベンチャーの第二創業期に参画し、執行役員CROとして副業・兼業やプロボノ活動、越境活動等の既存の働き方に捉われないキャリア活動や、新しい人材の活用を手法を大手企業・ベンチャー・地方企業等に幅広く提案を行う。経産省および中小企業庁などの受託案件をPMとして多数運営。企業価値の向上と戦略的的人事施策の融合を目指す。

録音・録画・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

■主催 **金融財務研究会**  
<https://www.kinyu.co.jp>

Facebook : <https://www.facebook.com/keichoken>  
 Twitter : <https://twitter.com/keichoken05>  
 Blog : <https://www.kinyu.co.jp/blog/>



**開催日**

第1回：2026年6月 9日（火）14：00～16：00  
 第2回：2026年6月16日（火）14：00～16：00  
 第3回：2026年6月23日（火）14：00～16：00

本セミナーは Zoom で開催いたします。  
 インターネットに繋がるパソコンがあれば、どこでも受講できます。  
 原則として、参加費をお振込いただいた後に、メールで詳細をお送りいたします。

**参加費**

1名につき50,000円（消費税、参考資料を含む）  
 1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から  
 1名につき45,000円になります。  
 追加申込みの場合はその旨をご記入下さい。

**申込先**

**金融財務研究会 ホームページ** <https://www.kinyu.co.jp/>  
 〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリンヒルビル  
 TEL 03-5651-2030 FAX 03-5695-8005

**申込方法**

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送  
 いただいております。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参加  
 費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。（但し経理の都合等  
 で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。）クレジットカード  
 ご利用の場合は、質問欄にその旨をご連絡下さい。参加費の払戻しは致しません  
 ので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および金融財  
 務研究会主催の他のセミナーへのお振替をお願いします。（但し新しいセミナーの  
 参加費との差額が 2,000 円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は  
 1年以内にお願いたします。）

ご記入いただきました個人情報にはセミナーの開催のために使用させていただきますが、漏洩などがな  
 いうよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

**普通預金 口座名 (株)金融財務研究会**

三菱 UFJ 銀行 本店 1642356 三井住友銀行 本店営業部 7397637  
 三菱UFJ信託銀行 本店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715  
 三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、  
 Discover がご利用いただけます。

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

なぜ優秀な人材ほど辞め、不祥事は  
 繰り返されるのか

【Zoom】6/9、6/16、6/23

FAX 03-5695-8005

**参加申込書**

2026年 月 日

弊社からのお知らせ、メルマガ の送信を <input type="checkbox"/> 受信する <input type="checkbox"/> 受信しない	会社名	TEL FAX		
		E-Mail		
講師へのメールアドレス開示に <input type="checkbox"/> 同意する <input type="checkbox"/> 同意しない	所在地	〒		
	参加者ご氏名		部課名	
クレジットカードをご利用の場 合は下記に✓を入れて下さい。 <input type="checkbox"/> クレジットカード利用	〃		〃	
	〃		〃	
セミナーコード* 1595 (Law- k261595)	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX	

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。